In memoriam

Lluís Segú Tolsà (1962-2025)

Lluís Segú nos ha dejado de manera prematura. Son malas noticias para todos aquellos que hemos podido disfrutar de su excepcionalidad como persona y como profesional. Referente para muchos de nosotros, poseía una personalidad arrolladora que combinaba con una gran humanidad.

La amplísima trayectoria profesional de Lluís Segú hace muy difícil que pueda recogerse en un breve obituario, pero se vuelve imposible si queremos añadir su influencia sobre toda una generación de farmacéuticos que renovaron la acción en favor del uso racional del medicamento en todo tipo de organizaciones sanitarias, tanto en nuestro país como en otros lugares del mundo, muy especialmente en América Latina.

Lluís tenía una formación inusual en su profesión, habiendo sido un discípulo aventajado en farmacoeconomía en los albores de su implantación como conocimiento esencial para el análisis y la definición de estrategias de apoyo a los clínicos en la elección de la mejor opción terapéutica para los pacientes.

A lo largo de su trayectoria profesional, compaginó de manera excelente actividades de gestión, docencia e investigación. Farmacéutico de formación, inició su carrera profesional en 1988 en el Institut Català de la Salut, donde fue jefe de sección y responsable de prestaciones farmacéuticas, y posteriormente en el Servei Català de la Salut (CatSalut) desde su creación. Fue impulsor, desde 1996, del Servicio de Estudios y Prospectivas en Política Sanitaria del Consorci de Salut de Catalunya (CSC), que dirigió durante seis años, contribuyendo de manera muy activa al desarrollo de actividades de difusión del conocimiento en políticas públicas. También fue director, entre 2008 y 2014, del Área de Consultoría del CSC, donde trabajó liderando estrategias tanto en Cataluña como en América Latina. Su legado en muchos de los países latinoamericanos ha sido relevante y generó el germen del desarrollo de políticas sanitarias en dichos contextos. Desde 2014 inició su actividad en el entorno privado, inicialmente en Oblikue y luego en Pharmalex.

Estas actividades profesionales las compaginó con una intensa actividad y compromiso en diversas asociaciones y sociedades científicas, como la Asociación de Economía de la Salud, la Sociedad Española de Farmacéuticos de Atención Primaria y la Sociedad Catalana de Gestión Sanitaria. También fue patrono de la Fundación Dr. Torrent-Farnell.

Como docente, fue profesor asociado del Departamento de Farmacia Galénica y Tecnología Farmacéutica de la Facultad de Farmacia de la Universidad de Barcelona, profesor del Máster de Economía de la Salud y del Medicamento de la Universidad Pompeu Fabra, y colaborador del Centro de Investigación en Economía y Salud de la citada Universidad.

Su legado intelectual incluye numerosas publicaciones que han sido, y siguen siendo, soporte de conocimiento y ayuda a la toma de decisiones en políticas públicas, y muy especialmente en política farmacéutica. Destacaríamos, entre ellas, su participación como miembro del equipo de trabajo nombrado por el Comité Asesor para la Financiación para la elaboración de la guía de evaluación de medicamentos del Ministerio de Sanidad[1], así como, en Cataluña, su autoría de la guía para la definición de criterios de aplicación de esquemas de pago por resultados en el ámbito farmacoterapéutico[2].

El último trabajo que realizó como vocal de la junta directiva de la Sociedad Catalana de Gestión Sanitaria fue la elaboración del documento *Gestión de los medicamentos orientada al valor. Análisis de la situación del Sistema Nacional de Salud*[3], en el que aportaba recomendaciones para mejorar y orientar la utilización de los medicamentos hacia los resultados y el valor.

Tras esta descripción de sus aportaciones profesionales, cabe destacar que todas ellas han generado una verdadera escuela de conocimiento, por lo que se le considera un maestro, no solo por su grandeza intelectual, sino también y sobre todo por su estilo de liderazgo y su personalidad. Lluís era una persona comprometida con todo lo que hacía, intelectualmente profunda y generosa. Transmitía su pasión con un gran sentido del humor y mucha inteligencia, lo que hacía disfrutar a quienes le rodeaban, tanto en el ámbito profesional como en el personal. Cualquier frase o aportación suya, por seria y robusta que fuera, venía siempre apuntalada por una risa contagiosa que conseguía sellar complicidades y sinergias en cualquier proyecto.

Su legado perdurará entre quienes tuvimos la suerte de aprender y disfrutar de él. Con estas líneas queremos, junto con tantos otros, honrar a una persona única, que ha dejado una enorme huella profesional y humana, maestro y amigo de sus amigos. Gracias por todo, querido Lluís.

Bibliografía

1. Trapero-Bertrán M, Oliva J, Catalá-López F, et al. Guideline for the economic evaluation of medicines: a proposal by the Spanish National Health System's Advisory Committee for Pharmaceutical Financing. Gac Sanit. 2025;39:102448, http://dx.doi.org/10.1016/j.gaceta.2025.102448.
2. Clopés-Estela A, Espinosa Tomé C, Gasol-Boncompte M, et al. Guia per a la definició de criteris d'aplicació d'esquemes de pagament basats en resultats (EPR) en l'àmbit farmacoterapèutic: acords de risc compartit. Barcelona: Servei Català de la Salut; 2014. Disponible en: https://scientiasalut.gencat.cat/bitstream/handle/11351/13995/guia-definicion-criterios-aplicacion-esquemas-pago-basados-resultados-epr-ambito-farmacoterapeutico.acuerdos-riesgo-compartido-2014.cas.pdf.
3. Cunillera R, Segú JL, coordinadores. Gestión de los medicamentos orientada al valor. Análisis de situación del Sistema Nacional de Salud. Propuesta de recomendaciones para su mejora. Barcelona: Societat Catalana de Gestió Sanitaria; 2025. Disponible en: https://lagestioimporta.cat/wp-content/uploads/2025/02/Informe-Gestion-Medicamento-CAST.pdf.

Olga Pané[a] y Ana Clopés[b,*]

[a] *Consellera, Departament de Salut, Generalitat de Catalunya, Barcelona, España*

[b] *Dirección Área del Medicamento, Servei Català de la Salut, Departament de Salut, Generalitat de Catalunya, Barcelona, España*

* Autor para correspondencia.

Correo electrónico: aclopes@catsalut.cat (A. Clopés).

https://doi.org/10.1016/j.gaceta.2026.102581

0213-9111/